

Curriculum Vitae Europass



* 1 - 7 9 6 1 0 *

Informazioni personali

Nome / Cognome **Luca Marchesi**
Indirizzo **Viale Tibaldi, 66 – 20136 Milano - Italy**
Telefono **+39 338 18 61 443**
E-mail **lucamarchesi9@gmail.com**
Cittadinanza **Italiana**
Stato civile **Coniugato, due figli**
Data di nascita **03/11/1965**
Sesso **M**

Esperienza professionale

Date **Dal 01/06/2009 ad oggi**
Lavoro o posizione ricoperti **Coordinatore dei Settori Tecnico Scientifici**
Nome e indirizzo del datore di lavoro **ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Lombardia**
Tipo di attività o settore **Pubblica Amministrazione – Ente regionale con 1200 dipendenti e 30 sedi nelle 12 province lombarde**
Principali attività e responsabilità **Riporto diretto al Direttore Generale, anche in interazione con il Consiglio di Amministrazione.**
Indirizzo, coordinamento e controllo nei confronti di tutte le articolazioni aziendali, con coordinamento gerarchico e/o funzionale diretto di trenta dirigenti e trecentocinquanta collaboratori.
La posizione unisce i contenuti tipici di una Direzione Tecnico Scientifica di altre Agenzie regionali per l'Ambiente e quelli di una Direzione Programmazione e Organizzazione.
Prevede:
a) **il coordinamento funzionale delle quattro posizioni dirigenziali tecniche apicali dell'Agenzia (Settori Tecnico Scientifici), con compiti di programmazione, indirizzo, supporto e controllo strategico e gestionale delle dodici strutture operative (Dipartimenti provinciali) in tutti i settori di attività dell'Agenzia: controllo attività produttive, qualità dell'aria, acque superficiali e sotterranee, bonifiche dei siti contaminati, gestione dei rifiuti, aziende a rischio di incidente rilevante, rischio naturale, radioprotezione, campi elettromagnetici, inquinamento acustico;**
b) **il presidio diretto di attività e funzioni di integrazione a forte contenuto tecnico-scientifico:**

- Valutazione di Impatto Ambientale (VIA)
- Valutazione Ambientale Strategica (VAS)
- supporto alle decisioni di policy e sviluppo della modellistica ambientale

c) **funzioni organizzativo/gestionali:**

- gestione del ciclo della performance organizzativa e individuale
- governo del sistema informativo aziendale (amministrativo, gestionale, ambientale)
- sviluppo organizzativo
- formazione e aggiornamento del personale
- diritto ambientale (informazione legislativa, pareri giuridici, interpellanze e interrogazioni)
- Sistema di Gestione per la Qualità ISO 9001 e accreditamenti ISO 17025

Mi occupo in particolare della **razionalizzazione ed efficientamento del modello organizzativo** e del **miglioramento delle performance aziendali**, attraverso:

- la definizione del **Piano strategico** di sviluppo dell'Ente, il coordinamento della sua attuazione

	<p>attraverso i programmi di lavoro annuali delle strutture centrali e periferiche, il monitoraggio delle attività</p> <ul style="list-style-type: none"> • la semplificazione del modello macro organizzativo, con la riduzione delle posizioni dirigenziali apicali (da dieci a quattro) e l'avvio di un progetto di razionalizzazione dei laboratori (da dodici a due) • la definizione delle politiche risorse umane dell'Ente, attraverso ridefinizione delle dotazioni organiche, analisi dei carichi di lavoro, predisposizione del piano delle assunzioni • la definizione del ciclo della performance organizzativa e individuale di ARPA Lombardia, la sua implementazione, lo sviluppo del sistema di gestione per obiettivi e del sistema di valutazione delle prestazioni dei dirigenti e dei funzionari dell'Agenzia • il miglioramento continuo della qualità dei processi, prodotti e servizi tecnici dell'Agenzia, con l'omogeneizzazione delle prestazioni sull'intero territorio regionale • le relazioni esterne con la Giunta regionale e il Sistema Regionale, con il MATTM, con ISPRA e le altre ARPA, con le ASL, con gli Enti Locali
Date	2007 - 2009
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore del Settore Programmazione integrata, controllo e sviluppo organizzativo
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Lombardia
Principali attività e responsabilità	<p>In questa posizione e nelle precedenti, tra il 2000 e il 2008, ho contribuito all'impianto e alla crescita della nuova Agenzia regionale, lavorando in particolare su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • la costituzione operativa dell'ARPA, attraverso il <i>merge</i> organizzativo di strutture, attività, personale e risorse provenienti da oltre 50 organizzazioni diverse (Giunta, Province, PMIP, ASL, Enti regionali...) • la definizione e l'impianto del primo modello organizzativo dell'Agenzia e delle conseguenti integrazioni, incluse la definizione della dotazione organica e la graduazione delle posizioni dirigenziali e delle posizioni organizzative • lo sviluppo organizzativo, con acquisizione di nuove funzioni e le conseguenti acquisizioni di personale • la definizione dell'architettura dei sistemi di programmazione e controllo, strategico e gestionale, la loro costruzione ed implementazione, lo sviluppo di un sistema di gestione per obiettivi • la definizione dei piani e programmi di sviluppo dell'Ente; il coordinamento della loro attuazione e il monitoraggio delle attività
Date	2006 - 2007
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore di Funzione Specialistica Trasversale Pianificazione, controllo e sviluppo organizzativo
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Lombardia
Date	2004 - 2006
Lavoro o posizione ricoperti	<i>(ad interim)</i> Direttore Vicario del Dipartimento provinciale di Brescia
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Lombardia
Date	2000 - 2006
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente della U.O. semplice (complessa dal 2003) Pianificazione e controllo di gestione
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ARPA Lombardia – Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Lombardia
Date	1995 – 1999
Lavoro o posizione ricoperti	Quadro - Direzione Generale Tutela Ambientale / Servizio Rifiuti
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Lombardia
Date	1993 - 1994
Lavoro o posizione ricoperti	Funzionario – Settore Urbanistica e edilizia privata
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Seregno (MI)

Date **1991 - 1992**
 Lavoro o posizione ricoperti **Libero professionista**
 Principali attività e responsabilità

- Libera professione di Architetto
- Consulente per Pubbliche Amministrazioni
- Attività di docenza nelle Scuole superiori e di ricerca in ambito universitario

Istruzione e formazione

Date **2009 - 2011**
 Titolo della qualifica rilasciata **Master biennale in Public Management (EMMAP – Executive Master in Management delle Amministrazioni Pubbliche)**
 Nome e tipo d'organizzazione **SDA Bocconi – Scuola di Direzione Aziendale – Università Bocconi**

Date **1985 – 1991**
 Titolo della qualifica rilasciata **Laurea in Architettura (vecchio ordinamento)**
 Voto 100/100 e media negli esami di profitto di 29/30
 Nome e tipo d'organizzazione **Politecnico di Milano**

Lingue straniere

Autovalutazione

Inglese
Francese

Comprensione		Parlato		Scritto	
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale		
Buono	Ottimo	Ottimo	Ottimo	Ottimo	
Buono	Ottimo	Buono	Buono	Buono	

Principali e più recenti corsi di formazione e aggiornamento

2009 – 2011
 Percorsi formativi della **Scuola Superiore di Alta Amministrazione di Regione Lombardia**, tra cui:

- **Policy Lab 2010**: laboratori di riflessione e proposta sulle politiche regionali
- **“Federalismo e responsabilità”, Executive PA 2009 – Milano**, 1-3 ottobre 2009
- **“Riforma e innovazione della PA”, Executive PA 2009 – Milano**, 25-27 giugno 2009

2009
 “Laboratorio per la dirigenza apicale di ARPA Lombardia”, 5 giornate, Milano

2000-2012
 Formazione e aggiornamento periodici su temi di management, di organizzazione, di policy ambientale, di diritto ambientale

Principali altri incarichi ed esperienze professionali

2012
 (dal 2011) **Presidente** dell’**OIV – Organismo Indipendente di Valutazione di ARPA Puglia – Agenzia Regionale per la Protezione dell’Ambiente della Puglia**

(dal 2009) **Componente** del **C.T.P. - Comitato Tecnico Permanente del Sistema Agenziale nazionale per l’Ambiente (ISPRA / ARPA / APPA)**

(dal 2010) **Coordinatore** del **Gruppo nazionale di benchmarking** sulla ricognizione delle risorse e l’organizzazione del Sistema Nazionale ARPA / APPA

(dal 2009) componente della **Unità di crisi** del Sistema Regionale di **Protezione Civile Lombardia**

2004-2008

Componente del Comitato di Coordinamento dell'**Osservatorio nazionale sull'organizzazione e la gestione delle ARPA/APPA** (ONOG - APAT)

2001 - 2005

Responsabile del progetto nazionale di benchmarking sui Sistemi di Programmazione e controllo delle ARPA, promosso e finanziato da APAT

2002 - 2004

Membro dello **Steering Committee** del Network delle Agenzie Ambientali delle Regioni europee (NEAR – **Network of the Environmental Agencies of the Regions**)

Responsabile del progetto di ricerca nazionale sui sistemi di finanziamento e sulla stima del dimensionamento delle risorse finanziarie delle ARPA, promosso e finanziato dall'**Osservatorio sul personale e l'organizzazione delle ARPA/APPA** (APAT)

1999 - 2003

Partecipazione al **Consiglio di Amministrazione di FEDARENE – Federazione Europea delle Agenzie regionali per l'ambiente e l'energia**

1998-1999

Membro del **Consiglio Scientifico del Master in "Gestione e recupero di risorse ambientali"** – Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e del Territorio dell'Università degli Studi di Milano **Bicocca**

1995-1998

Componente del **gruppo di lavoro interministeriale** per la definizione delle **norme tecniche** relative all'**autosmaltimento** dei rifiuti ex art. 15 DL 8 marzo 1995, n. 66.

Componente del **gruppo di lavoro interministeriale** per l'elaborazione del **Modello Unico di Dichiarazione dei rifiuti** di cui alla legge 70/94.

Altre attività

Attività di docente e formatore per istituzioni pubbliche e private, tra cui: Università di Milano Bicocca, Università Cattolica di Milano, Enti del Sistema Agenziale nazionale per l'ambiente, IReF Lombardia, Scuole medie inferiori e superiori, Centri di Formazione Professionale riconosciuti.

Attività scientifica e di ricerca in ambito universitario (Politecnico di Milano, Università di Ferrara).

Interventi in qualità di relatore a seminari e congressi scientifici.

Pubblicazioni in materia ambientale e di management applicato al settore ambientale.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Firma
